

Get Closer to Operation Excellence



Visde du, at verdens bedste mikrofoner laves i Asnæs i Odsherred på Sjælland? Spørg bare Stevie Wonder eller andre store vokalister – de er ikke i tvivl; DPA Microphones er bedst ! Og når man har verdens bedste produkter, er man også nødt til at have verdens bedste produktion. Produktionsdirektør Morten Rubæk gå ikke på kompromis, og derfor har han igangsat et omfattende udviklingsprogram i fabrikken. Vi skal virkelig præstere ekstreme resultater og har derfor brug for at gå grundigt til værks. Det arbejde har han bedt 2Management om at bistå med.

Når barren sættes højt

Når vi taler om høje vækstrater hvert eneste år, er "systemet" virkelig under pres. Vi er derfor nødt til at gå meget professionelt og struktureret til værks, når vi skal nå så høje mål, siger Morten Rubæk, da jeg møder ham i Asnæs. Indledningsvis skal vi have lagt en fælles strategisk plan, som vil gøre, at vi bliver rustet til at møde de fremtidige forventninger fra vores kunder, smiler han.

Gang i strategiprocessen

2M har sammen med Morten tilrettelagt en strategiproces for fabrikken, som udover at møde de høje ambitioner også inddrager hele fabriksledelsen i arbejdet. Processen bliver gennemført i 4 faser:

1. Indledende SWOT interview med alle ledere
2. Sammenfatning af SWOT analyse
3. Strategiseminar over 2 dage
4. Strategiplan og ledelsesværdier for fremtiden
5. Strategifolder til udbredelse af planen

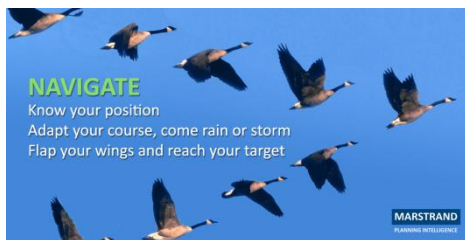
Vi skal stå sammen om dette arbejde, siger Morten, for netop forståelsen for- og "commitmenten" til strategien er helt centralt for, at planen bliver til virkelighed.

Arbejdet har båret frugt

Særligt strategiseminarer har været udbytterigt, selv om kursusstedet Sonnerupgård havde særlige associationer for nogle af deltagerne. Sidst jeg var på ledelsesseminar her, blev vi alle frygtelig uvenner, griner Steffen Larsen, vi kunne ikke blive enige om noget som helst... Men den erfaring blev gjort til skamme, for teamet arbejdede meget engageret og målrettet med tingene. Vi fik både kortlagt vores situation (SWOT analyse), fastlagt vores mål samt identificeret de indsatsfor de kommende 3 år, som skal føre til målene, siger Morten Rubæk, da han sammenfatter dagen. Og dertil har vi et godt bud på de ledelsesværdier, som skal hjælpe os derhen, siger han synligt tilfreds.



2Management samarbejder med Marstrand Innovation



Når der tales om planlægning i verdensklasse, falder mine tanker automatisk tilbage på det gamle PMSIM program, som virkelig kunne gøre en forskel. 2M er blevet opmærksomme på, at PMSIMS' grundlægger, Nils Marstrand, har udviklet et endnu bedre program MPI som kombinerer den grafiske og visuelle brugerflade med muligheden for at kunne simulere forskellige fremtidsscenarier omkring tid, ressourcer, kompetencer og økonomi. Du vil derved kunne tage langt bedre ledelsesbeslutninger, skabe fokus og levere den

nødvendige præcision, som fremtiden kræver. Vi glæder os rigtig meget over samarbejdet.

